



## 「トラックドライバー帝王学のすすめ」

"ザ・プロフェッショナルズ"への教科書

### 目次

吉田祐起 著

(文芸社刊 全364頁 2004年4月15日発刊)

### English

序章 交通事故防止とプロドライバーの起業家精神を期待して .....	3
1章 人生で一番幸せなことって、何だろう!? .....	25
1 好きなハンドルを握って生活できるなんて、うらやましい! .....	27
七二歳著者の人生体験から一言／好きな事をして生活することが最高の幸せだ／ 好き嫌いで仕事を選びなさい／ 楽しく仕事をすれば良い仕事ができる、つまらない仕事だと思ったらやめた方がいい／	
2 プロドライバーの職業を「選んだ動機」を思い出してみませんか? .....	31
現在の仕事を選んだ動機は何ですか?／車が好きだから／比較的収入が多いから／ 各地に行けるから／社会に役立つ仕事だと思うから／ 「男らしい仕事だから」を「カッコいい仕事だから」に／	
3 ドライバー以外の職業を「選ばなかった理由」を思い出してみませんか? .....	35
トラックドライバー以外の職業を「選ばなかった理由」は何だろう?／ヨシダ・オリジナルの「一〇の理由」にまつわるエピソード／人はヒト、俺はオレ、個性発揮の時代／ 痛ましい自殺者の数／自殺大国ニッポン／ラフカディオ・ハーン(小泉八雲)の予言が 当たった!／やっぱり良かった ドライバー選択肢／	
4 二十一世紀はハイテク技術者人生VS職人芸的技能者人生 いずれかの選択肢 とすれば .....	47
世界の人口は暴発している!／サヨウナラ "サラリーマンって気楽な稼業"／ IT(情報技術)技術者人生／職人芸的技能者人生／ドライバー人生は息が長い／ 発想の転換で見直そうプロドライバーの強み／安全五原則さえ守ればOK?／ ある女性の弁「(ダンプトラック)ドライバーって楽なもの」／ 三〇〇人のダンプトラックドライバーを前に講演／素敵です お先にどうぞのその笑顔／	
5 プロドライバーはモータリゼーションの花形職業だ ガッツでいこう! .....	59
トラックが止まれば日本経済・国民生活のすべてが止まる!／	

<b>6 "天下の公道"が職場だなんて、カッコいい！ でも責任は重大だ！</b> .....	61
ドライバーの職場は危険いっぱい／交通事故による死亡者の実態／「免許(ライセンス)」の意味／	
<b>7 他人に采配されず、自己判断で稼ぎながら、情報収集できる職業って ステキじゃない!?</b>	64
運転台はステキな個室、学びと趣味の近代装備空間／ 運転席で共に夜明けを ラジオ「走れ歌謡曲」快走、三五年目迎える／	
<b>8 モノとサービスとココロとゲンキの「配達人」ってステキじゃない!?</b> .....	69
文明社会はモノとヒトが「動く」ことから始まった／ノミとハンマーで石を削る「石工」の職業観ABCD／ バーのホステスさんの変身ぶり／「プロジェクトX腕と度胸のトラック便物流革命が始まった」／ ココロとゲンキの配達人／ココロに沁みるコトバ／	
<b>9 プロドライバーの定年後人生は "つぶしのきく人間" が演じられる！</b> .....	77
デフレと高齢社会が求める「つぶしのきく人間」像／働く場は減少の一途、転職するには「つぶしのきく人間」が求められる／製造業の雇用縮小、五年で一九〇〇万人転職が必要／ ドライバーのつぶしの効かせ方処方箋／	
<b>2章 現在の世の中、将来の世の中はどうか!? とすれば</b> .....	83
<b>1 世の中の実態を知ってこそ、現在の自分の立場がナットクできるのだ！</b> .....	85
ここまで読み進んだ読者にひと言お願い／「井戸の中の蛙」になるな／	
<b>2 「デフレ経済」ってどんなものか知ってますか!?</b> .....	88
トラック大学・やさしい経済学「デフレ論」ベンキョウのすすめ／ 円高(一九八五年プラザ合意・国際的協調体制による)がことの始まり／ 国際競争力低下(輸出産業の海外移転が始まる)／ 国内製造業の空洞化(職場の減少・人員削減の始まり)／不況感台頭(消費者マインドの後退)／ 在庫増・生産過剰(需給インバランス)／物価(運賃・サービス料金)の下落／ 一時的な消費者の実質的購買力増加／企業売上減・利益減・返済金負担増／ 設備投資減(トラック代替延長)／本格的な雇用調整(人件費削減のリストラ)／ 失業者増大(賃金下落・雇用形態変革)／消費者の購買力・意欲減退／供給過剰→ 更なる物価下落→企業倒産の増加→更なる失業者増加→「デフレ経済の悪循環(デフレスパイラル)／ 今回のデフレは「南北平均化」 大きなうねりは止められない?／	
<b>3 失業者がどれほどあるってこと、知ってますか!?</b> .....	102
失業率や失業者数の「表と裏」／実際の実業率は一〇%以上!／世界主要国(OECD加盟国) の失業率／失業率においても「並みの国」になる可能性／深刻さ増す若年失業／ 高失業下でも人手不足とは? これではドイツの二の舞いになる!／ 失業中の人にとって本書はプロドライバー職への新規参入の動機とヒントになる／ 「プロずれ」した人はいらぬ?／悪貨は良貨を駆逐する、から「良貨は悪貨を駆逐する、へ」 ギョッとする日本人の賃金水準／	
<b>4 デフレで賃金下がる! こりゃ大変だ!</b> .....	118
賃金デフレ／インフレ時代の賃上げ(労働力は「売り手市場」)／労働力売り手市場招いた錯覚／ デフレ時代の賃下げ(労働力は「買い手市場」)／今までの世界経済の動きとこれからの動きに注目／ 他産業並み賃金を!はナンセンス／規制の枠に安住したタクシー業界／ タクシー運賃とトラック運賃の違い／タクシーとトラックのどちらがイイか／ タクシー業界に規制緩和の大波が／	
<b>5 外国人労働者が増加する! 油断できないぞ!</b> .....	130
外国人労働者の移民を必要としなかったワケ／「出入国管理及び難民認定法(入管法)」に見る 外国人移民の実態／増え続ける外国人移民労働者／先進諸国に見られるIT技術者移民の増大／	
<b>6 二〇一〇年ごろのニッポンはこんな国になる!</b> .....	137
経済審議会答申「二丸市丸年ごろを目標とした新しい経済計画 経済社会のあるべき 姿と経済新生の政策方針」／完全失業率の予測／所得格差の是認／ 結果の平等から「機会の平等」へ／トラック運送業界における「機会の平等」とは?／	
<b>7 地球人口六十一億人、二〇五〇年には九十三億人</b> .....	145
もう一つの地球が必要になる!／「二〇〇一年版 世界人口白書」の不気味な予測／ 経済のグローバル化で国際競争力はボーダレス化／	

### 3章 あなたが人生を託している トラック運送業界のことを知っていますか？

#### 1 トラック運送会社は毎年一千数百社も増えつつけている！なぜでしょう？ .....151

一九五〇年以來の業者数の推移／

トラック運送業界の開業率は優等生、廃業率も低さにおいて優等生／

#### 2 元気のハツラツ、たくましい「軽貨物個人運送業者」.....156

弱音はかない軽貨物個人運送業者／軽自動車から普通車への転換に虎視眈々／

ある軽貨物運送業者(二業者)の例／軽トラ業者の名古屋立てこもり爆発事件

#### 3 「最低保有台数規制」って何だろう？ その理由は？ .....162

人口規模で決められていた「台数規制」／業界最大の規制緩和「最低保有台数規制の撤廃」是非論／

すったもんだで「全国一律五両以上」／「五両未満業者」は非合法業者／

「五両規制」の根拠は無しも同然／ドライバーは所詮労働者？ 経営者にはなれない？ とんでもない！

#### 4 わが国トラック運送事業の二十一世紀像

キーワードは 零細化・三極分化・業務提携 .....169

全ト協・沖縄県トラック協会「近代化物流セミナー」で講演／個トラ王国・沖縄／

二極分化論から三極分化論へ／キーワードその1「零細化」／一社当たり保有台数の推移／

零細化の根拠／超低コストは零細業者のお家芸／キーワードその2「三極分化」／

欧米物流先進諸国に見る三極分化／三極分化の第一極は「元請け業者」／

三極分化の第二極は「下請け業者」／三極分化の第三極は新規台頭の「超零細業者」／

キーワードその3「業務提携」／「業務提携」は「従来型融通配車」の近代化版、

ピンはね思想は時代遅れ／

#### 5 二十一世紀型リーダーの3条件「洞察力・説明責任・動機付け」.....191

これって、プロドライバー向けのメッセージ？／プロドライバーは高額設備「トラック」の操業・損益責任者／

企業労使生き残り戦略としての「リーダーの条件」／洞察力(インサイト)／

説明責任(アカウントビリティ)／「説明責任」不足が起こすハブニング／

「説明責任」は一家団欒の夕食の場でも／動機付け(モチベーション)／

「動機づけ」があれば事故は起きない／

#### 6 ドライバーにも生き残り戦略が求められている .....200

「雇用形態の変革」への対応／日本にも「働き方いろいろ」／プロドライバーにとっての選択肢／

正社員vs非正社員の実態／ここでも見られる労働力の売り手市場&買い手市場の「認識ギャップ」／

派遣ドライバー・契約ドライバーは正社員ドライバーより意欲的！／ここが違う！正社員VS契約社員／

サラリーマン化ドライバーからの脱皮が必要だ／日本国内の問題だけでとやかく論じるのはナンセンス／

ドライバー気質への回帰／

#### 7 ドライバーの賃金制度あれこれ

実力主義制度時代の最先端をゆくドライバー賃金 .....216

物流先進国アメリカのプロドライバー賃金／時間給制の矛盾／歩合給制への労使コンセンサス／

生産性に見合う賃金コンセンサス／過半数企業が「能力主義を重視する」／

### 4章 「オーナー・オペレーター・システム(個人トラック制度)」.....223

#### 1 トラック運送会社経営者時代 業界紙に発表した論文

個人トラック制度は是か非か？」のエピソード.....225

トラック協会幹部のホンネでヒント／ジタン(労働時間短縮)が個トラを呼ぶ？／

業界紙紹介記事が生んだ関連論文の発表／運輸大臣表彰受賞を転機に第三の人生転換／

#### 2 米国トラック運送業界の取材一人旅 その体験記とエピソード.....232

「個人トラック制度導入への提言」を業界新聞に発表して渡米／米国単身取材旅行記は

「満六十歳男の青春物語」／一九九三年ATA(アメリカトラック協会)経営セミナー&展示会／

さずが！プロの国アメリカ オーナー・オペレーターさまざま／

一話「クレイン夫妻チーム」／

二話「ジョンズ・トラップ夫妻チーム」／三話「ブライス家のファミリービジネス」／

四話「九三年度インデペンデント・コントラクター・オブ・ザ・イヤー賞受賞キャサリン・シャーマン嬢」／

五話「ロウ夫妻チーム」／

六話「九七年度インデペンデント・コントラクター・オブ・ザ・イヤー賞受賞ジョン・オローク・シニアさん」／ 目立つ、夫婦チーム・オーナー・オペレーターの活躍／ オーナー・オペレーターを傘下に君臨する超優良企業／ 米国テネシー州・ナッシュヴィルのトラック・ストップ・レストランで取材／	
<b>3 欧米物流先進諸国におけるトラック運送会社の規模</b> .....	262
米物流先進諸国は個人トラックが主流／ 日本は一社当たり保有台数からみると世界一規模、それでいいのか？／ 米国トラック業界の規模から予想されること／	
<b>4 「最低保有台数規制の撤廃(個人トラック制度の認可)」 の是非論議で明け暮れた三年間</b> .....	266
にぎやかだった、すったもんだの是非論議／不発に終わった是非論議のパネルディスカッション／ 「最低保有台数規制の撤廃」を提言した各種団体機関・時期／	
<b>5章 二十一世紀はオーナー・オペレーターの時代！ あなたがその主役を演じてみませんか！</b> .....	271
<b>1 日本人の起業家精神は欧米に比較したら劣等生 ハンセ〜イ!</b> .....	273
「起業家精神」って何だろう？／プロドライバーの潜在的起業家精神は旺盛だ／ 日本の非一次産業の「開業率と廃業率」／日本のIT(情報技術)産業の「開業率と廃業率」／ [二〇〇一年世界競争ランキング]で日本は最下位／ OECD調べ「主要先進諸国の非農林業・自営業者数」／	
<b>2 プロドライバー諸君が率先して起業家精神のけん引車を演じませんか！</b> .....	281
けん引車で日本人の起業家精神を引っ張って！／働かない若者、年二八万人に急増／	
<b>3 契約社員ドライバーは個人償却制へのプロローグ 個人償却制はオペレーター時代へのプロローグ</b> .....	284
「個人償却制」って何だろう／契約社員の気質と意欲／ 契約社員は労働(雇用)ミスマッチ解消の最前線／個人事業者へ至近距離／	
<b>4 トラック版 エムケイ「のれん分け」のすすめ</b> .....	289
タクシー業界がこの分野ではトラックを一歩リード？／個トラは現代版「のれん分け」／ 日本のタクシー運賃は依然と高い／収入の多い少ないにも発想の転換を／	
<b>6章 “ザ・プロフェッショナル”トラックドライバーの心得</b> .....	293
<b>1 “ザ・プロフェッショナル”ってカッコいい！</b> .....	295
一番大事なドライバーの心得がなぜ最終章の直前で？／ 「ザ・プロフェッショナルズ」のエピソード、ちょっと英語のレッスンを／ ザ・プロフェッショナルズは強盗集団？／	
<b>2 トラックドライバーが持つべき「ライバル意識」 そのライバルとは？</b> .....	300
自社内ドライバー／同業他社のドライバー／新規参入の零細業者ドライバー／ 異業種・異職種からの新規参入ドライバー／女性ドライバー／賃金条件の異なるドライバー／ 雇用形態の異なるドライバー／軽貨物個人事業者ドライバー／ 将来認可される個人トラック事業者ドライバー／移民外国人ドライバー／	
<b>3 交通事故防止は国民的・国家的課題 そのモデルドライバー役を演じよう！</b> .....	305
「トラックは強者」の立場を自覚して範を示そう／	
<b>4 交通事故防止に決め手はない？ とんでもない！ 成せば成る！</b> .....	307
安全会議は「一人洩れなく」の完全実施に共感を！／ 一リットル当たりの走行キロ数向上努力は安全運転の原点だ トライしよう！／	
<b>5 “ザ・プロフェッショナルズ”トラックドライバーの「心得六ヶ条」</b> .....	318
「運転免許」の意義／「天下の公道」を職場とする自覚と責任／「物流の担い手」の自覚／ 「ドライバーライバー気質」の再認識／「自己責任意識」の自覚／「安全運転」の原点は人間性／ 安全運転に“人間性”は問われない、？とんでもない！／両足が不自由な筆者の運転態度／ プロドライバーが起こす死傷事故の半分が「追突」とは！／自動車運転者適正診断レポートの活用／	

<b>7章 「サラリーマン帝王学のすすめ」</b> .....	335
「サラリーマン帝王学のすすめ」(その一)／	
「"続・サラリーマン帝王学のすすめ" その後のエピソード」(その二)／	
「サラリーマン帝王学」を学んだ者がデフレ経済時代を生き残る／	
オーナーオペレーターへチャレンジする者は売り手市場であり続ける！／	
「心の豊かさ重視」六〇%を自覚してハンドルを握って行こう！／	
<b>終章</b> .....	348
<b>付属参考資料</b> .....	358～363
1 吉田祐起の著作案内(最終ページ横書き).....	(1～8)
2 著者のプロフィール	